

ESTRATEGIA ECONOMICO- SOCIAL PARA EL IMPULSO DE LA ECONOMIA MUNICIPIO COTORRO

Diciembre 2020



PRINCIPIOS QUE RIGEN LA ESTRATEGIA

- En primer lugar, hay que lograr una complementariedad armónica entre todos los actores económicos en nuestro municipio.
- La empresa estatal socialista.
- La inversión extranjera directa.
- Las cooperativas agropecuarias.
- Las cooperativas no agropecuarias.
- El trabajo por cuenta propia.
- La micro, pequeña y mediana empresa
- Incentivar la competitividad y la innovación.
- Regular el mercado.

En nuestro municipio en lo fundamental se sustentará en:

- Mantener una planificación centralizada aprobada por el Consejo de la Administración municipal
- Defender la producción local
- Regular el mercado por métodos indirectos como son:
 - Incentivos fiscales
 - Mayor producción de bienes y servicios
 - Elevar la calidad de las producciones y la competitividad
- Complementar los actores económicos del municipio logrando el tan anhelado encadenamiento productivo.
- Conocer la demanda interna para la economía del territorio como elemento dinamizador.
- Explotar al máximo la mayor autonomía que fue dotado el sector empresarial y el chequeo de su correcta aplicación.
- Establecer relaciones contractuales entre el sector estatal y el no estatal fundamentalmente en el sector de la construcción, la Goma, la agricultura y las bases productivas de la producción de materiales de la construcción.
- Garantizar el uso correcto de los recursos materiales y financieros, **tener como fuente de ingreso el ahorro**, la eficiencia y que exista una alta motivación por el trabajo.

ÁREAS CLAVES DONDE SE CONCENTRA EL ESFUERZO

La estrategia nacional tiene 16 áreas claves, de las cuales 14 con mayor impacto en el municipio

- ❖ Producción de Alimentos
- ❖ Salud
- ❖ Turismo
- ❖ Telecomunicaciones
- ❖ Construcciones
- ❖ Energía
- ❖ Logística integrada del transporte, almacenamiento y comercio eficiente
- ❖ Logística integrada de redes e instalaciones hidráulicas y sanitarias
- ❖ Industria Manufacturera
- ❖ Comercio Interior
- ❖ Comercio Exterior
- ❖ Sistema Financiero
- ❖ Política de Empleo y Salario, Seguridad y Atención Social
- ❖ Desarrollo Local

Área Clave : Producción de alimentos

- ❖ Impulsar el autoabastecimiento municipal de productos agropecuarios, a partir de su implantación hasta el nivel de consejo popular, comunidades, unidades productoras y productores
- ❖ Priorizar el desarrollo de las exportaciones y su encadenamiento productivo con los productores agropecuarios y la industria nacional para los fondos exportables
- ❖ Incrementar y consolidar las mini industrias para el procesamiento de productos agropecuarios con destino al autoabastecimiento municipal y gestionar fondos a través de proyectos de colaboración internacional
- ❖ Las siembras de los cultivos más rústicos de ciclo largo y de ciclo corto tendrán una atención diferenciada y preferencial
- ❖ Recuperar y construir nuevos módulos pecuarios en todas las cooperativas, incorporando las especies avícolas (carne y huevos criollos), porcinas, ovino-caprino, canícula; así como las micro vaquerías, creando la base alimentaria propia y la elaboración de carnes procesadas como embutidos y otros conformados
- ❖ Fomentar el desarrollo de la piscicultura en los embalses de la agricultura y otros espejos de aguas
- ❖ Ejecutar el programa de siembra de yuca para la alimentación de los cerdos
- ❖ Fortalecer el trabajo de contratación de las producciones agropecuarias, llegando a cada productor y controlándole a cada uno su potencial productivo

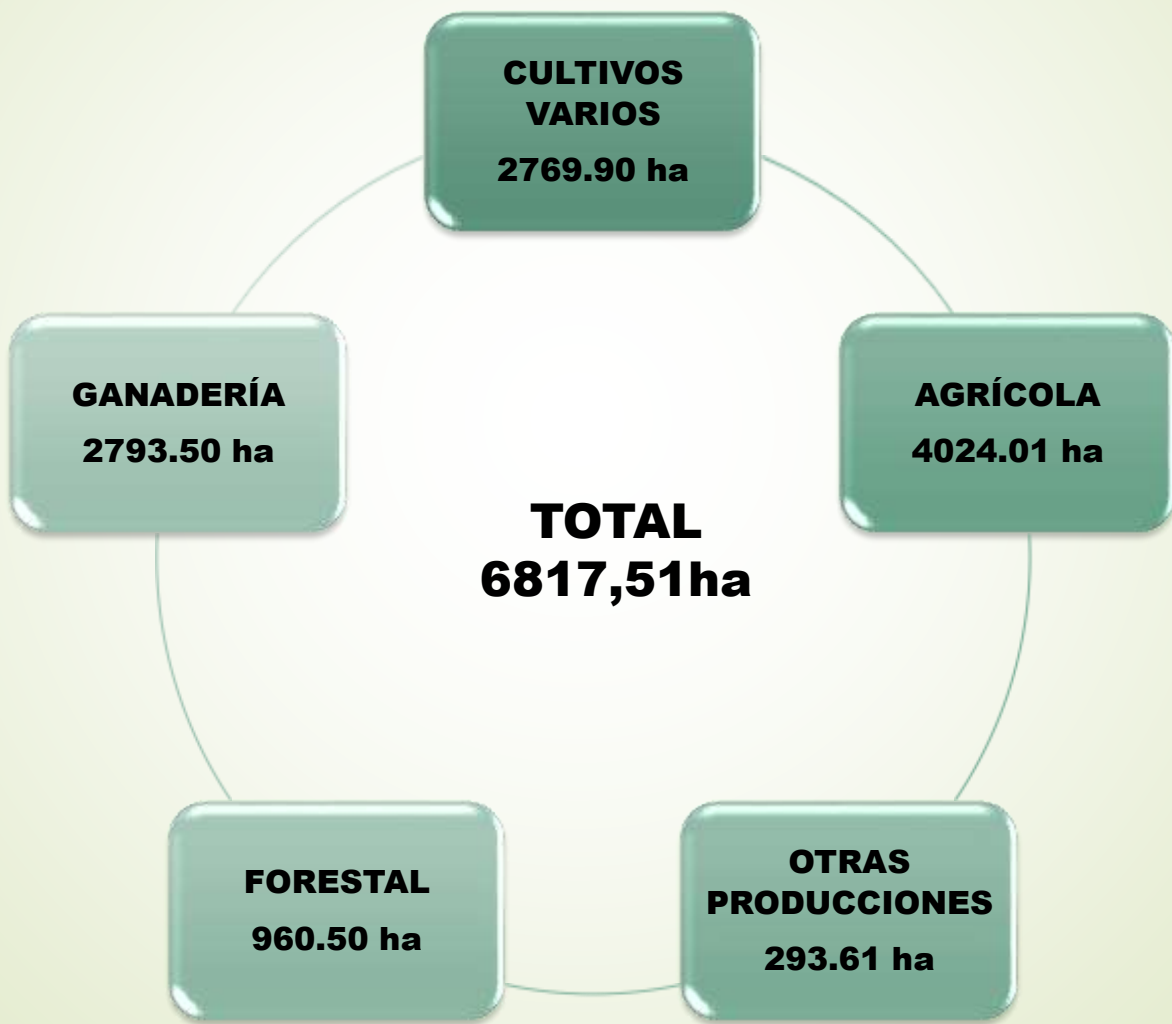
Demanda

➔ Consumidores Total del Municipio (83 670) Por grupos edad (ORC)

0-2	2-6	7-13	14-64	65 y +
1967	4967	6492	57848	12365

Alcance Percápita		
Variedad	Plan	Real
Productos Agrícolas	30 Lb	26 Lb
Cárnicos Frescos	5 Kg	0.14 Kg
Conservas, Frutas y Vegetales	2 Kg	1.8 Kg
Refrescos y Jugos	8 Lt	2 Lt
Carne en Conserva	1 Kg	
Productos Lácteos	3 Kg	0.45 Kg
Productos derivados de la harina	4 Kg	0.20 Kg
Pastas Alimenticias	0.25 kg	0.0
Productos Pesqueros	0.4 Kg	0.24 Kg
Huevos	13 U	11 U

Balance de área del Municipio para la actividad Agropecuaria



Nuestro municipio cuenta con un total de 6817 ha, de ellas 4024.01 ha agrícolas, para cultivos varios 2769,90 ha distribuidas de la siguiente forma:

- ❖ 1250.98 ha para cultivos temporales
- ❖ 329.20 ha de tubérculos y raíces
- ❖ 278.78 ha de plátano
- ❖ 639.16 ha de frutales
- ❖ 7.14 ha de café
- ❖ 96.50 ha forestal
- ❖ 259.19 ha Alimento animal.
- ❖ 90.39 ha caña azúcar





Mini-industria

Contamos hoy con 4 mini industrias ubicadas en 4 ccs de nuestro municipio, las mismas con una capacidad productiva de 1tn mensual por cada una. En la actualidad se encuentran produciendo todas con una diversidad de productos como se muestra a continuación:

CCS	Frutabomba Troseada	Pulpa de tamarindo	Mermelada de Guayaba	Mermelada de frutabomba	Dulce de fruta bomba	Vina gre	Vino Seco	Mojito criollo	Aliño criollo	Caldosin
G.P						2300 bot	880 bot	550 bot	250 bot	
L.R.P	300 paq		300 litros			1000 bot	1120 bot			
A.M				50 litros	224 litros	780 litros				
Camilo								200 bot	250 bot	250 paq

Nota: La capacidad por botella es de 350 ml cada una

En cuanto a la siembra de la campaña de frío se comporta hoy de la siguiente manera:

Nuestro municipio cuenta con 5 casas de posturas con un potencial de más de 400 000 posturas que contribuyen al aseguramiento de la siembra planificada para esta campaña

Se construyen hoy 6 casa rústicas como se muestra a continuación:

Casas Rústicas

- ❖ 2 en UEB Primero de Mayo
- ❖ 2 en UEB Sta. Amelia
- ❖ 2 en CCS Celia Sánchez



De las 6 casas rústicas contamos con 5 casas en explotación, faltando 1 en la Celia Sánchez reportando producción en este mes en curso

Casas de posturas

- ❖ UBPC 27 de Noviembre
- ❖ CCS Guido Pérez
- ❖ CCS Luis Ruiz Pallares
- ❖ CCS Camilo Cienfuegos
- ❖ CCS 27 de Diciembre
- ❖ CCS Antonio Maceo
- ❖ UEB 1ro de mayo



De estas casas rústicas hoy se encuentran explotadas a capacidad 4 de ellas y 3 a un 50 por ciento, principalmente por falta de bandejas

Unidades de apoyo a la actividad productiva

- ❖ 5 casas para la producción de posturas, ubicadas en CCS- UBPC)
- ❖ 6 Casas para la producción de Cultivos protegidos, ubicadas en CCS y la UBPC.
- ❖ 4 Puntos de acopio de leche refrigerada
- ❖ 1 CREE en la UEB -1ro de Mayo, con un potencial productivo de 4tn de productos biológicos
- ❖ 12 Sistemas de paneles solares ubicados en la pecuaria y CCS
- ❖ 4 Mini industrias
- ❖ Cámara de Refrigeración de Semillas, ubicada en UEB Primero de Mayo
- ❖ Fábrica de Galleta (BILLY)
- ❖ UEB La Española (TAURO)
- ❖ Dos Centro de Elaboración de Alimento (Gastronomía)
- ❖ UBIA(con 11 unidades)
- ❖ Empresa Cervecería Modelo (Guido Pérez)
- ❖ Empresa Complejo Lácteo Habana (dos UEB Queso Managua y Moralito)
- ❖ Empresa de Desarrollo de Tecnología Acuícola(El Dique)
- ❖ UEB El Paraíso (Avícola)
- ❖ UEB Autoconsumo Thaba
- ❖ CORALAC S.A

❖ Acuicultura

El municipio cuenta con 17 estanques y 1 micro presas

En el mes de Junio se culminó en la CCS 27 de Diciembre y la Camilo Cienfuegos con capacidad para 25 000

Ya se encuentran en explotación:

CCS América Labadí, productor Carlos Perdomo.

❖ La demanda del municipio

Viandas	Hortalizas	Granos	Frutas	Total
2387,57tn	964,2tn	192tn	6580,30tn	14024,07tn

❖ Libras Percápitas por persona: 26 Lb

Área Clave : Turismo

- ❖ Se trabaja aceleradamente en el proyecto de desarrollo local Balneario de Santa María del Rosario para su puesta en funcionamiento en los tratamientos dermatológicos y otros a pacientes extranjeros, vinculado a la Oficina del Historiador de la Ciudad



- ❖ Se trabaja en el fomento de las producciones agrícolas para la exportación en frontera y la venta a entidades del turismo

Área Clave : Telecomunicaciones

- ❖ La empresa de ETECSA muestra avances notables en el proceso, se han incrementado recientemente 3 RBS en el Municipio, sumando un total de 11, en las que se realizó Upgrade, contando todas con tecnología **4G/LTE**. Se encuentra en proceso además la instalación de RBS para la CP Alberro, la cual debe quedar finalizada antes del 30 de diciembre del presente año, se entregan **232** capacidades en el CP Cuatro Camino Santa Amelia
- ❖ Se trabaja constantemente en la conectividad del sector estatal, con prioridad en los sectores de salud y educación, actualmente todas las unidades de salud se encuentran conectados a 4 MB. En el sector educacional más del 66% de las instituciones se encuentran conectadas, estando en proceso el resto de las escuelas pendientes
- ❖ Con respecto al resto de las entidades, en su mayoría conectadas, se continúa trabajando de conjunto con la oficina empresa para satisfacer sus necesidades en cada uno de los organismos, Se encuentra conectadas también: Oficoda, Sector Jurídico, oficina de multas y Gobierno.
- ❖ En el sector residencial contamos con más de **600** servicios de nauta hogar, instalados en los 6 consejos populares. Recientemente se culminó el mejoramiento técnico del reparto Santa Amelia, lo cual permitirá crecer en nuevos servicios de telefonía fija, pública y servicio nauta hogar.
- ❖ En este mes de octubre comenzó el plan bodega en donde cotorro es el municipio piloto y se encuentra trabajando para incorporar el pago por POST en estas unidades de comercio.

Área Clave : Energía

- ❖ Priorizar el control a los mantenimientos de los grupos electrónicos y de sus combustibles dada la importancia que revisten, pues garantizan centros vitales de la economía y la población, como son:
 - Policlínicos
 - Cupet
 - Centros comerciales
 - Empresas
- ❖ Control eficiente a través de la Dirección de Economía y Planificación de las inversiones que se realizan en el sistema energético de la empresa Siderúrgica JOSE MARTÍ que debe garantizar su puesta en marcha
- ❖ Mantener el control a través del Consejo Energético Municipal de las medidas de ahorro de energía eléctrica y los acomodos de carga de los grandes consumidores



Área Clave: Logística integrada de redes e instalaciones hidráulicas y sanitarias

Composición del Servicio

Población Total	hab	77066
Población con acueducto	hab	74135
Población con alcantarillado	hab	26266
Incremento con alcantarillado	hab	1554
Longitud de acueducto	km	140,0
Longitud de alcantarillado	km	53,19
Incremento con alcantarillado	Km	2.7
Fosas existentes	U	9716
Pozos de infiltración	U	462
Zanjas	Km	19,5
Drenaje Pluvial	Km	13,8
Fuentes de abasto	U	12
Impulsores	U	1

Dentro del año actual se han desarrollado un numero de pequeñas obras de mantenimiento tanto de Acueducto como de Alcantarillado, que han beneficiado un número importante de la población del Cotorro.

Actividad	Acciones	Gasto Material	Valores sin Movimiento de Tierra
Falta de Agua	15 Acciones que mejoraron el Abasto de Agua a 3482 Personas	1430 mts de Tubería	87,230.00
Falta de Agua (Inversión)	2 Acciones que mejoraron el Abasto de Agua a 435 Personas	540 mts de Tubería	32,940.00
Operaciones	22 Acciones que mejoraron el Abasto de Agua a 1792 Personas	Ejecuciones	Social
Acueducto (Obras)	37 Trabajos de Salideros de envergadura	2570 mts de Tubería	156,770.00
Alcantarillado (Obras)	67 Acciones que Resolvieron Vertimientos envejecidos	604 mts de Tubería	184,220.00
Alcantarillado (Inversión)	4 Acciones de Inversiones que Resolvieron Vertimientos envejecidos eliminando Fosas	3400 mts de Tubería	1,037,000.00
Drenaje Pluvial	9 Acciones que Comprende Limpieza de pluviales y Reparaciones de Rejillas	100% Pluviales	Social
Planteamientos	303, Divididos en 11 XIV Mandato, 111 del XV Mandato, 106 del XVI-I Proceso y 75 del XVI-II Proceso	1230 mts de Tubería	225,090.00

Proyectos en Funcionamiento

- ❖ Obra de Rehabilitación de Redes Hidráulicas en Santa Amelia. Municipio Cotorro. Consejo Popular Cuatro Caminos. Longitud 15Km



Para el año 2021 se proyecta eliminar el plan pipa del municipio

Área Clave: Logística integrada de transporte, almacenamiento y comercio eficiente

Plan de medidas para el Reordenamiento del Transporte en el Municipio

No.	Medidas a Tomar	Ejecuta	Controla	Fecha de Cumplimiento
1	Se realizará la transportación de carga para ahorrar el combustible garantizando este cargado al 100% de su capacidad y que pueda realizar todos los destinos de la ruta.	EP Inspección e Inspectores	Jefe Oficina municipal	20/12/202
2	Se incrementará el servicio de transportación de pasajeros en la ruta P-7 ya que esta tiene una mayor demanda .	EP Inspección e Inspectores	Jefe Oficina municipal	20/12/2020
3	Se realizará una charla con los transportistas privados de carga de pasajeros para así poder prestar un mejor servicio a la población.	EP Inspección e Inspectores	Jefe Oficina municipal	20/12/2020
4	Se reforzarán todas las paradas de mayor concentración de personal con Inspectores para que pueda estar la población conforme y transportar la mayor cantidad de personas en carros estatales.	EP Inspección e Inspectores	Jefe Oficina municipal	20/12/2020

Área Clave : Construcción

	Total	Real
Plan de Viviendas	158	242
Vía estatal	93	137
Esfuerzo Propio		37
Subsidio	111	68

No	PROGRAMA	Plan	Ejecutado
1	Impermeable	18	4
2	Demoliciones	3	
3	Acciones Menores	98	76
4	Rehabilitación de Edificio	5	
5	Conservación de Edificio	5	
6	Rehabilitación de Cubierta	15	12
7	Reparación de Cisterna	6	
8	Reparación de Vivienda Unifamiliares	4	1
9	ciudadelas	2	1



Área Clave : Industria Manufacturera

	Plan M	Real M	%	Plan A	Real A	%
Pan normado	205,96	195,93	95,13	1977,07	1863,69	94,20
Pan liberado	410,20	410,62	100	3914,90	4164,81	106,38
Dulce Normado	15,61	16,74	107,24	156,10	149,27	95,62
Dulce Liberado	191,10	237,49	124,27	1181,20	2085,97	176,60
Ventas de mercancías Liberadas	50,0	159,98	319,96	600,00	1332,43	222,07
TOTAL	872,87	1020,77	116,94	7829,27	9596,17	120,58

El municipio cuenta con **10 talleres** de la industria alimentaria

Las ventas totales se comportaron al **116.9 %** lo que representa un incremento de lo planificado

Área Clave: Comercio Interior

En cuanto a la Categorización y la propuesta de Reordenamiento, de un total de 62 unidades, **hemos categorizado 14:**

- * 3 bodegas
- * 6 Supermercados
- * 1 Tienda de materiales de la construcción
- * 2 Mercados artesanales (MAI)
- * 2 Mercados Ideales.

INFORMATIZACIÓN

Solicitamos 26 terminales de Puntos de Ventas, de estos hoy tenemos funcionando 3, además solicitamos para la Bodega La Torre la ubicación de un número telefónico ya que dicha bodega es la seleccionada para el reordenamiento inicial del Comercio para poder implantar un punto para un terminal de punto de venta, además que trabajamos al unísono con el Banco para el sistema de Tarjetas de Crédito para el pago a proveedores.

Medidas generales que se tuvieron en cuenta en la propuesta

- ❖ Implementar el Manual de identidad e Imagen Corporativa y el Clasificador Tipológico
- ❖ Estado constructivo de los establecimientos, capacidad de almacenamiento y área de ventas
- ❖ Programa de desarrollo y uso de las TIC
- ❖ Categorización de almacenes
- ❖ Licencias Sanitarias
- ❖ Entre otras



Estudio y Propuesta

Se propone reordenar la prestación de servicio por mal estado constructivo, poca capacidad de almacenamiento, diversidad de servicios y cerrados en 8 establecimientos:

- ❖ 3 puntos de leches puros
- ❖ 3 bodegas
- ❖ 1 carnicería
- ❖ 1 mercado artesanal industrial

Área Clave : Comercio Exterior

- ❖ La ejecución del plan de exportaciones y sustitución de importaciones en el año se vio afectado por el tema de la pandemia y las dificultades con la entrada de materias primas.
- ❖ El municipio cuenta dentro de su sistema empresarial con dos empresas que exportan y una que sustituye importaciones, que son las siguientes
 1. Empresa Siderúrgica José Martí inmersa en un proceso inversionista capital
 2. Farmacéutica 8 de Marzo, dificultades con la entrada de materias primas
 3. Empresa de Autopartes, dificultades con la entrada de materias primas
- ❖ Potenciar las producciones que generen fondos exportables, sustituyan importaciones o comercialicen en el mercado interno en divisas fundamentalmente en los sectores de la agricultura, la industria alimentaria y la goma.

Área Clave : Política de Empleo y Salario, Seguridad y Atención Social

Fomentar el uso racional de los recursos laborales, en particular de la fuerza de trabajo calificada y flexibilizar los mecanismos de contratación y remuneración.

Empleo Estatal

- Cantidad de Trabajadores Interruptos: 86
- Trabajadores reubicados: 63
- Trabajadores con Trabajo a distancia: 7

En la tercera fase se han incorporado 643 trabajadores por cuenta propia.

Prevención Asistencia y Trabajo Social

- Beneficiados de SAF 938
- Núcleos Protegidos por la Asistencia Social: 938
- Beneficiados protegidos por la Asistencia Social: 8056
- Reciben prestaciones monetarias: 1056
- Personas con discapacidades: 342
- Servicio de pago de Casa de Abuelos: 72
- Adulto Mayor beneficiado: 621

En el periodo de la Covid-19 se otorgaron 28 prestaciones nuevas



Área Clave : Salud



Programa Materno Infantil

	2019	2020	Provincia
Nacidos vivos (NV)	779	743	
Fallecidos menos 1 año	3	2	
Tasa Mortalidad Infantil (TMI)	3.85	2.69	5.46
Fetales Tardías (FT)	9	4	
Tasa de Fetales Tardías (TFT)	11.42	5.35	7.54
Bajo Peso al Nacer (BPN)	41	32	
Índice de Bajo Peso al Nacer	5.26	4.31	6.02
Muerte Materna (MM)	0	0	
Tasa de Muerte Materna (TMM)	0.0	0.0	47.48
Fallecidos de 1 a 4 años	1	2	
Fallecidos de 5 a 14 años	0	2	

Indicadores de vigilancia y lucha antivectorial. 09-12-20

Indicadores	Efraín Mayor	Rafael Valdés	Cuatro Caminos	Municipio
Plan	5480	4824	1360	11664
Real	4836	4524	1387	10747
%	88,2	93,8	102,0	92,1
U. Alcanzado	4836	4524	1387	10747
%	32,1	34,1	37,0	33,5
Loc. Cerrados	39	84	4	127
Ind. Loc. Cerr.	0,8	1,9	0,3	1,2
L. Recuperados	12	97	4	113
D. Ley	39	51	14	104
Indicador	1/124	1/89	1/99	1/103
Muestras	88	98	30	216
Indicador	1/55	1/46	1/46	1/50
L. Positivos	33	20	1	54
Ind. Infestac.	0,682	0,442	0,072	0,502
Adultos AA	0	0	0	0
Adultos	31	11	22	64

Área Clave : Sistema Financiero

Los ingresos en el municipio se comportan de la siguiente manera:

- ❖ Impuestos sobre las Ventas: 110%
- ❖ Impuestos sobre los Servicios: 113%
- ❖ Impuestos sobre utilidades: 80%
- ❖ Impuestos sobre Ingresos Personales: 78%
- ❖ Impuestos Fuerza de Trabajo: 104%
- ❖ Otros Impuestos: 83%
- ❖ Las Tasas: 92%
- ❖ Ingresos No Tributarios: 78%
- ❖ Ingresos de Operaciones: 114%



El total de gastos ejecutados para la actividad presupuestada ascendió a 81 millones 238 mil 818 pesos de un presupuesto anual actualizado de 100 millones 571 mil 700 pesos, representando una ejecución del 94,9% en relación al plan hasta Octubre/2020

Área Clave : Desarrollo Local

El municipio cuenta con:

- ❖ **2 proyectos aprobados por la provincia que son El balneario de Santa María y el Sylvain**
- ❖ **3 proyectos aprobados en el CAM y presentados a la provincia que son**
 - **Mini industria Guido Pérez**
 - **Plástico Riso- Rivera**
 - **Cotorro Patrimonio, Historia y Tradición**
- ❖ **Se trabaja en un grupo de proyectos que están en fase de elaboración de la documentación**

Tarea de Ordenamiento Monetario



Para dar cumplimiento a esta tarea se creó el grupo temporal de trabajo realizándose las capacitaciones necesarias, analizándose la situación de cada empresa ante este escenario , se determinó la cantidad de personas en edad laboral que podían demandar empleo y se continúa en la reevaluación de los núcleos vulnerables

Se crearon las condiciones para garantizar las 627 kilocalorías que las personas deben comerse fuera del hogar, cuyo costo será aproximadamente 400 pesos

Se trabaja en todo lo relacionado con los trámites bancarios y el movimiento de efectivo

Se acciona de manera directa en el control del sistema de precios minoristas

Se atienden todas las dudas de la población relacionada con la aplicación de algunas de las medidas de la tarea ordenamiento