



LA NUEVA PAZ

Soluciones Universos S.U.R.L



# PROYECTO DE DESARROLLO LOCAL LA NUEVA PAZ

MUNICIPIO NUEVA PAZ



VALUARTE

PROYECTO DE DESARROLLO LOCAL

Junio 2023

# SUMARIO

## RESUMEN

1. **Datos Generales del Proyecto.**
  2. **Diagnóstico del problema y situación a resolver**
  3. **Vinculación del Proyecto con las Estrategias de Desarrollo**
  4. **Objetivo General.**
  5. **Objetivos Específicos. Etapas de Desarrollo del Proyecto**
  6. **Fortalezas del PDL**
  7. **Cronograma de Actividades Principales a realizar**
  8. **Principales procesos a desarrollar. Locales y Equipamiento**
    - 8.1. *Extracción y Procesamiento de madera para producir carbón. Beneficio y Envase del carbón*
    - 8.2. *Proceso de Siembra y Cosecha de productos del Agro.*
    - 8.3. *Proceso de Beneficio y Procesamiento de productos del Agro*
    - 8.4. *Proceso de Producción de Muebles de Formato Sencillo*
    - 8.5. *Proceso de Producción de Materiales de Construcción.*
    - 8.6. *Proceso de Cría de Ganado y comercialización de derivados de la carne*
  9. **Otros elementos de la Gestión del PDL a considerar**
    - 9.1. *Recursos Humanos*
    - 9.2. *Permisos a solicitar*
    - 9.3. *Tratamiento de Residuos*
    - 9.4. *Aseguramiento de la Calidad*
  10. **Resultados y Beneficios que se esperan**
  11. **Financiamiento Inicial**
  12. **Factibilidad Económica**
  13. **Aspectos que pueden poner en riesgo la implementación del proyecto o su sostenibilidad**
  14. **Aporte social del Proyecto**
- Documentos Consultados**

## ANEXOS

## RESUMEN

- Nombre del Proyecto: **LA NUEVA PAZ**
- Gestor del PDL.
  - Orlando Cárdenas Carrión
  - MIPYME Soluciones Universo, representada por Yamilet Olivera Hernández
  - MIPYME CARKOHLE (en construcción) representada por Mislady Batista López
- Organismo rector al que pertenece la actividad: MINAGRI
- Dirección del PDL. Municipio Nueva Paz
- Modalidad del Proyecto. Económico Productivo
- Objetivo General: Extracción y procesamiento de madera para producir y comercializar carbón, resinas y muebles de formato sencillo (mesas, sillas, catres, juguetes, muebles para círculos infantiles y escuelas, bastidores de camas, etc.). Cultivo, comercialización y procesamiento de productos del agro (frutas, hortalizas, vegetales) y producción y comercialización de pastas, conservas, encurtidos, vinagre y otros productos de la Agroindustria. Cría y comercialización de ganado vacuno, porcino y ovino-caprino. Elaboración y comercialización de derivados de carne de res y cerdo. Todas las acciones de comercialización serán con personas naturales o jurídicas y las ventas serán mayoristas o minoristas.
- Etapas del trabajo. El objetivo se alcanzará en tres etapas cuyos objetivos más importantes son: Primera etapa producción y comercialización de carbón. Segunda etapa producción agrícola y procesamiento en la agroindustria. Tercera etapa cría y comercialización de ganado y comercialización de derivados cárnicos.
- Beneficios. Desarrollo de la Agroindustria en el Municipio, a partir de la explotación de tierras cultivables y otros recursos que hoy permanecen ociosos; a partir de la reanimación de instalaciones de la Agroindustria que hoy permanecen cerradas y en franco proceso de deterioro. Desarrollar y explotar en el Municipio capacidades que incrementen la producción, la circulación mercantil, proporcionen empleo, revitalicen instalaciones productivas y sociales, mejoren el nivel de vida de los pobladores al elevar su poder adquisitivo y ofertar productos para su consumo, generación de productos exportables. Los resultados tangibles de la Agroindustria serán fundamentalmente: Utilización de marabú y su conversión en carbón vegetal; cultivo de productos del agro y su elaboración para obtener conservas, encurtidos, pastas, jugos y otros productos; desarrollar la ganadería y comercializar carnes y derivados
- Necesidades del PDL: Financiamiento inicial de 40 000 000 CUP destinando 30 000 000 CUP a la adquisición y/o montaje de equipos y a la reconstrucción de instalaciones. 10 000 000 para Capital de Trabajo. **Se proyecta que la inversión se recupere en**

## PROYECTO DE DESARROLLO LOCAL

### 1. Datos Generales del Proyecto.

- Nombre del Proyecto LA NUEVA PAZ
- Identificación de los Gestores del PDL.
  - Orlando Cárdenas Carrión CI: 71100737425, Dirección Particular: 7ma #10304 entre L y K Apto 6. Altahabana. Boyeros. La Habana
  - MIPYME Soluciones Universo, representada por Yamilet Olivera Hernández CI 730107266774, Dirección Particular: 82 B entre 7ma y 9na Miramar Playa
  - MIPYME CARKOHLE (en construcción), representada por Mislady Batista López CI 76090135552, Dirección Particular: Calle 16 #2705 entre 27 y 29 Nueva Paz
- Organismo rector al que pertenece la actividad que ejecutará el Proyecto. MINAGRI
- Dirección del PDL. Municipio Nueva Paz
- Modalidad del Proyecto Económico Productivo

### 2. DIAGNÓSTICO DEL PROBLEMA Y SITUACIÓN A RESOLVER.

Las iniciativas de desarrollo local constituyen una respuesta necesaria a los principales retos que enfrentan las localidades en la solución de sus problemáticas. En este contexto, son cada vez más frecuentes las respuestas de quienes sienten las necesidades de cada territorio y se deciden a buscar vías adecuadas para la realización de esta nueva estrategia de desarrollo.

Uno de los aspectos más importantes del desarrollo que se promueve es el desarrollo de la Agroindustria, considerando tanto el fortalecimiento Agropecuario como el desarrollo Industrial. En particular la producción de alimentos ha pasado de ser un asunto de seguridad alimentaria, a una cuestión de soberanía alimentaria y por tanto de soberanía nacional

La alimentación de la población se hace cada vez más difícil dada la creciente volatilidad de los costos para producir y comercializar los alimentos, como consecuencia de lo anterior el incremento de sus precios y el permanente bloqueo norteamericano.

Por otra parte sustituir las importaciones y generar exportaciones se ha convertido en una necesidad del país, que permitiría suplir la demanda insatisfecha de una gran variedad de productos y generar ingresos a la economía del territorio y del país en general.

Como una forma de enfrentar la crisis económica mundial, en muchos países se fortalecen las Iniciativas para el Desarrollo Local, activando las economías locales en la búsqueda de la participación activa de los gobiernos en el desarrollo territorial, mediante la gestión y promoción del desarrollo de proyectos económicos rentables capaces de ampliar los productos y servicios que necesita la población, generar ingresos y obtener ganancias las que en determinada proporción se destinen al beneficio local.

Las iniciativas de desarrollo local constituyen una respuesta necesaria a los principales retos que enfrentan las localidades en la solución de sus problemáticas.

En particular el Municipio Nueva Paz enfrenta diferentes situaciones que propician el fortalecimiento de las políticas encaminadas al desarrollo territorial.

Entre los principales problemas que enfrenta el Municipio están:

- Existencia de varias hectáreas de tierras cultivables cubiertas por marabú y otras plantas invasivas sin extraer de ellos ningún beneficio económico ni social.
- Escasa utilización de tierras fértiles en la siembra y cultivo de viandas, vegetales, frutas y otras producciones que beneficien el comercio y el consumo de la población.
- Sub utilización de instalaciones que se construyeron para fomentar la ganadería en el territorio
- Escasas fuentes de empleo para personas en edad laborable que requieren ser subsidiadas por el presupuesto del estado por no disponer éste de puestos de trabajo para ellos.
- Bajo nivel de utilización de capacidades industriales existentes, algunas en franco proceso de deterioro por su no utilización y otras con muy bajo nivel de explotación.

Estas dificultades constituyen desde, otra mirada, fortalezas potenciales del municipio que con una proyección estratégica, con el concurso de diferentes emprendedores y con el apoyo de la población pudiera transformar la situación existente permitiendo:

- Convertir la presencia del marabú y otros árboles en fuentes de materia prima para ser convertidas en diferentes productos para el consumo nacional y para la exportación, entre ellos el carbón, las resinas, muebles.
- Transformarse en tierras productivas los cientos de hectáreas que hoy permanecen improductivas o con bajos niveles de productividad.
- Rescatar y poner en uso capacidades industriales de diversos tipos existentes en el territorio.
- Fomentar la cría de ganado vacuno, porcino, ganado menor, entre otros, en tierras e instalaciones incluyendo aquellas que pueden utilizarse para el procesamiento de sus carnes y derivados.

- Convertir en fuerza de trabajo activa a la población en edad laborable que hoy vive de subsidios, constituyendo una carga para el presupuesto del Estado.

Unido a las anteriores fortalezas, el Gobierno de la Localidad en su estrategia de desarrollo ha identificado una cartera de proyectos en la que se incluyen acciones tan necesarias como posibles, entre ellas:

- Convertir tierras ociosas en tierras productivas
- Rescatar instalaciones industriales en desuso para reanimarlas y ponerlas en explotación
- Ordenar la extracción, producción y comercialización de la madera y sus derivados.
- Generar fuentes de empleo para eliminar subsidios a personas a las que no se les ofrece un trabajo remunerado

Ante esta situación, surge la idea de formular un Proyecto de Desarrollo Local que contribuya a explotar las fortalezas antes expuestas y genere acciones que contribuyan al Desarrollo Local Sostenible del Municipio.

Los gestores del Proyecto que se presenta cuentan con amplia experiencia en el campo de la gestión empresarial y en particular en los últimos tiempos han desarrollado exitosamente una MIPYME con nombre Soluciones Universo que cuenta con un equipo de trabajo que labora de forma coordinada y efectiva, cuyo administrador es el promovente de este PDL. Como se explica más adelante la visión estratégica de los representantes del Gobierno Municipal, las experiencias y fortalezas de la MIPYME mencionada, el carácter emprendedor y objetivo del gestor permitirán, de ser aprobada esta iniciativa, encaminar los objetivos que se plantea y trabajar en la implementación y obtención de resultados muy favorables.

### **3. VINCULACIÓN DEL PROYECTO CON LAS ESTRATEGIAS DE DESARROLLO.**

Un elemento considerado como estratégico en el diseño de este emprendimiento es la vinculación del Proyecto con los LINEAMIENTOS DE LA POLÍTICA ECONÓMICA Y SOCIAL DEL PARTIDO Y LA REVOLUCIÓN PARA EL PERÍODO 2021-2026, fundamentalmente en lo referido a los siguientes Lineamientos:

- “Avanzar en la gestión estratégica del desarrollo local a partir de la implementación de la Política de Desarrollo Territorial del País, de modo que se fortalezcan los municipios como instancia fundamental, con la autonomía necesaria, sean sustentables, consoliden gradualmente una sólida base económico-productiva y se reduzcan las principales desproporciones entre ellos, aprovechando sus potencialidades y el uso óptimo de los financiamientos, incluyendo la contribución territorial”.

- “Dinamizar el crédito, como mecanismo de impulso a la actividad económica del país y el fortalecimiento del mercado interno”.
- “ Crear una real voluntad y vocación exportadora a todos los niveles, previendo obstáculos financieros, administrativos y de cualquier otro tipo; incentivar la participación activa de todos los actores económicos, incluidos los territorios y las formas no estatales, en la diversificación de los bienes y servicios exportables, con preferencia en los de mayor valor agregado y contenido tecnológico”. Priorizar las actividades de mantenimiento constructivo y tecnológico, así como las reparaciones capitalizables en todas las esferas de la economía, que permitan recuperar capacidades existentes antes de realizar nuevas inversiones.
- “Perfeccionar el modelo de gestión de la Industria Local, a partir de flexibilizar su operación en las actividades de producción de alimentos, materiales de la construcción y de productos varios, incluidos los implementos deportivos, a partir del aprovechamiento de recursos endógenos. Prestar atención a los talleres especiales donde laboran personas con discapacidad”.
- . “Lograr que el trabajo en el sector no estatal, además de constituir una alternativa de empleo, contribuya de manera efectiva al desarrollo económico y social del país, en especial a nivel local; al encadenamiento productivo con la industria, otros sectores y actividades de la producción nacional y la inversión extranjera”.
- . “Incrementar la producción sostenible de viandas, hortalizas, granos, frutas y plantas medicinales, la consolidación de los polos productivos y su encadenamiento con la industria, el turismo, el abastecimiento a las grandes ciudades y la exportación. Las producciones para el consumo interno de la población tendrán un enfoque territorial, integrándose con la min industria y apoyándose en el Programa de la Agricultura Urbana, Suburbana y Familiar”
- .”Implementar en toda su extensión la Política para la Comercialización de Productos Agropecuarios, prestando especial atención al proceso de contratación y su cumplimiento, bajo el seguimiento y control de las estructuras del gobierno en provincias y municipios. Diferenciar el mercado mayorista para la venta de productos agropecuarios a las formas de gestión no estatal del destinado a la población”.

Los Lineamientos anteriores, extraídos del documento “Conceptualización del Modelo Económico y Social Cubano de Desarrollo Socialista. Lineamientos de la Política Económica y Social del Partido y la Revolución para el período 2021-2026” tienen una fuerte vinculación con el Proyecto que se presenta como se puede apreciar en el Objetivo General del mismo que se explica a continuación.

#### **4. OBJETIVO GENERAL.**

La Agroindustria es el eje fundamental del presente proyecto, tanto para el procesamiento de madera como para el procesamiento de alimentos. En este último caso se considera a la Agroindustria como las etapas de procesamiento, transformación y manufactura de la cadena de abasto alimentaria que engloba todos los procesos cuya finalidad es transformar materiales alimenticios crudos y frescos en productos propicios para el consumo, la preparación de alimentos o la comercialización, con el beneficio que implica disminuir considerablemente las pérdidas que se producen en el momento de las cosechas en los cuáles la oferta rebasa la demanda de estos productos.

El Objetivo General del PDL es: **Extracción y procesamiento de madera para producir y comercializar carbón y muebles de formato sencillo (mesas, sillas, catres, juguetes, muebles para círculos infantiles y escuelas, bastidores de camas, etc.). Cultivo, procesamiento y comercialización de productos del agro (viandas, granos, frutas, vegetales) y producción y comercialización de pastas, conservas, encurtidos, vinagre y otros productos de la Agroindustria. Cría y comercialización de ganado vacuno, porcino, ovino-caprino y aves de corral. Comercialización de derivados de carne de res y cerdo. Todas las acciones de comercialización serán con personas naturales o jurídicas y las ventas serán mayoristas o minoristas.**

#### **5. OBJETIVOS ESPECÍFICOS. ETAPAS DEL PROYECTO**

El PDL que se propone tendría diferentes objetivos productivos y comerciales que serían desarrollados en diferentes etapas, avanzando desde las acciones que tienen posibilidades de ejecutarse a corto plazo, hasta las que tendrían que ejecutarse en un período posterior, después que se creen las condiciones necesarias. Las acciones que se prevén por etapas son las siguientes:

##### **PRIMERA ETAPA**

- Extracción y procesamiento de madera para producir carbón.
- Beneficiar y envasar la producción de carbón.
- Comercialización de los productos anteriores.

##### **SEGUNDA ETAPA**

- Cultivo de viandas, frutas, vegetales, y otros productos del agro para que sirvan como materia prima a la planta de procesamiento agroindustrial.
- Procesamiento de productos del agro (viandas, granos, frutas, vegetales) en una industria que beneficie y transforme estos productos en pastas, conservas, encurtidos y otros.
- Comercialización de los productos del agro, frescos beneficiados y procesados.
- Producción y comercialización de muebles de formato sencillo (mesas, sillas, catres, juguetes, muebles para círculos infantiles y escuelas, bastidores de camas, etc.) a partir de la extracción de madera de la primera etapa.

- Producción y comercialización de materiales de construcción, entre ellos bloques, áridos, losas.

### **TERCERA ETAPA**

- Explotar instalaciones que hoy existen para la cría de ganado vacuno, porcino, ovino, caprino y aviar.
- Comercializar animales en pie, carnes y derivados de ellos.

## **6. FORTALEZAS DEL PDL**

Para lograr el cumplimiento de los propósitos anteriores, el PDL requeriría en primera instancia ser aprobado y contar con el apoyo de los Órganos de Dirección del Municipio.

Unido a lo anterior, el PDL dispondría de otras potencialidades internas que harían posible el cumplimiento de los objetivos anteriores, esas potencialidades son:

1. Existencia de la **MIPYME Soluciones Universo**. Esta es una entidad radicada en el Municipio Marianao, que brinda servicios de construcción, montaje y de otros tipos, que ya está insertada en el Municipio Nueva Paz y que cuenta con la experiencia, tecnología y recursos necesarios para acometer todas las acciones de construcción y montaje que se derivan de los objetivos que se propone el PDL, por mencionar algunas:
  - Creación de módulos de viviendas sencillas para los carboneros en los lugares donde se construyen los hornos de carbón, incluyendo la instalación de tanques de agua para mejorar sus condiciones y facilitar la producción del carbón.
  - Construcción y montaje del equipamiento del centro para beneficiar y envasar el carbón una vez producido.
  - Construcción y montaje del equipamiento para el centro que procesará las frutas, vegetales, viandas y hortalizas. Una variante de esta acción es que el PDL pudiera disponer de alguna instalación existente en el Municipio que estuviera inactiva y que se lograra rescatar para este propósito, en cuyo caso los gastos de la inversión inicial serían menores y existiría el beneficio de explotar y revalorizar una instalación que ya existe.
  - Construir o remodelar (con la misma idea antes expuesta) una instalación donde se puedan producir los artículos de madera.
  - Reconstruir las instalaciones donde se criarán los animales: naves para corrales, cuartones de cría, comederos, bebederos, entre otras.

En estas acciones constructivas se incluye la instalación de las redes ingenieras que cada instalación necesite: eléctricas, sanitarias, pluviales, evacuación de desechos, entre otras.

2. Existencia de una **Compañía Italiana denominada GITI**, con más de 20 años de experiencia en la comercialización (importaciones y exportaciones) de

artículos industriales diversos. Dicha compañía tiene como propósito comercializar con nuestro país diferentes materias primas y productos ya elaborados y ha mostrado su interés en recibir todo el carbón que el municipio sea capaz de producir. A cambio puede enviar equipos, materiales, insumos y artículos industriales diversos que se requieran para el desarrollo del PDL y otros que puedan ser comercializados en la Comunidad y disminuir de esta forma el déficit que hoy se presenta en diversos renglones del comercio.

3. Creación de la MIPYME CARKOHLE. Esta MIPYME, que está ya en construcción, sería la encargada de importar y exportar todos los productos y servicios del PDL vinculados al comercio exterior. Para este propósito se cuenta con la posibilidad que poseen las MIPYMES de mantener cuentas en USD, a diferencia de los Proyectos de Desarrollo Local, por lo que se facilitan los trámites de importar y exportar. Por ejemplo esta MIPYME sería la encargada de exportar el carbón, con el consiguiente beneficio para ella misma, para el PDL y para el Municipio y a la vez sería la encargada de importar y comercializar insumos del PDL y otros artículos necesarios para el desarrollo de la comunidad y de otros territorios. Esta MIPYME también comercializará en el territorio producciones del PDL.

## 7. CRONOGRAMA DE ACTIVIDADES PRINCIPALES

CRONOGRAMA DE ACTIVIDADES		
ETAPA INICIAL	TAREAS DETALLADAS	FECHA DE CUMPLIMIENTO
Aprobación del Proyecto	Elaborar y presentar el Proyecto al Gobierno	MES 1
	Aprobación del Proyecto	MES 1
Trámites Iniciales	Recibir el Acuerdo CAM	10 días después de aprobado
	Inscripción en la ONAT	10 días después de recibir el Acuerdo CAM
	Apertura de Cuenta Bancaria	10 días después de recibir el Acuerdo CAM
	Solicitud de Metro en Línea	10 días después de la Apertura de la Cuenta Bancaria
	Inscripción en el Registro Comercial	20 días después de la Apertura de la Cuenta Bancaria
	Solicitud y Entrega de Tarjeta Magnética para salario de trabajadores del PDL	30 días después de la Apertura de la Cuenta Bancaria
ETAPAS PRODUCTIVAS	MACRO TAREAS	FECHA DE INICIO
Inicio Primera Etapa	Contratación con los trabajadores que actualmente producen carbón	PRIMER TRIMESTRE
	Contratación para la exportación del carbón. (en caso de que demore la aprobación de la MIPYME CARKHOLE)	PRIMER TRIMESTRE
	Trabajos de reconstrucción en el local donde se monte la planta de beneficio del carbón	SEGUNDO TRIMESTRE
	Adquisición y montaje del equipamiento para la Industria de beneficio y envase del carbón	SEGUNDO TRIMESTRE
	Tramites de contratación con los comercializadores del carbón	PRIMER TRIMESTRE
	Mejoramiento de las condiciones de vivienda de los productores de carbón	CUARTO TRIMESTRE
Inicio Segunda Etapa	Inicio de labores de siembra y cultivo en tierras otorgadas al PDL	SEGUNDO TRIMESTRE
	Contratación de productos del Agro con otras formas productivas	SEGUNDO TRIMESTRE
	Adquisición y montaje del equipamiento para la Industria del productos del Agro	CUARTO TRIMESTRE
	Producción y comercialización de Materiales de Construcción	SEGUNDO TRIMESTRE
	Creación y/o adecuación de puntos de venta para los productos de la Agroindustria y de Materiales de Construcción	SEGUNDO TRIMESTRE
Inicio Tercera Etapa	Creación y/o adecuación de instalaciones para la cría de ganado, porcino y aves	QUINTO TRIMESTRE
	Creación y/o adecuación de instalaciones para la cría de ganado, ovino y caprino	VIGESIMO TRIMESTRE
	Creación y/o adecuación de instalaciones para la cría de ganado, vacuno (bufalo)	VIGESIMO TRIMESTRE
	Creación y/o adecuación de puntos de venta para los productos derivados de la carne	SEGUNDO TRIMESTRE

## 8. PRINCIPALES PROCESOS A DESARROLLAR. LOCALES Y EQUIPAMIENTO

A continuación se aportan algunos elementos a considerar correspondientes a los procesos agroindustriales y de comercialización que deberán ser desarrollados en el marco del PDL.

### 8.1. Proceso de Extracción y Procesamiento de madera para producir carbón. Beneficio y Envase del carbón



En el mes de enero del 2017 se dan los primeros pasos para la exportación del carbón de marabú a EEUU, siendo el primer producto cubano en comercializarse con este país, después de haber sido impuesto por ellos el bloqueo a Cuba en el año 1960.

A partir de ese momento las Cooperativas y Empresas Estatales desarrollan un proceso de tala del marabú y quemado en hornos artesanales e industrializados para iniciar exportaciones a países de Europa fundamentalmente, aprovechando algunas de las ventajas de las características de esta planta: desmontar campos de marabú puede significar utilizar tierras en cultivo de alimentos, el carbón del marabú cuando se utiliza en la cocina aporta un sabor agradable al paladar de la gran mayoría de los comensales y cuando se utiliza como material energético para producir calor, tiene una duración superior al quemarse que cuando se utiliza carbón otras plantas.

En particular en el Proyecto que se presenta el proceso consistirá en talar el marabú a partir de moto sierras. Conformando brigadas de cuatro hombres, cada uno con una moto sierra. En principio será suficiente mantener una brigada que abastezca de marabú a los carboneros que se incorporen como trabajadores del PDL... También se producirá (en menor escala) carbón a partir de la albizia, útil para otros usos. Una vez cortado se traslada en carretas hasta los lugares donde se construirán los hornos.



En los primeros momentos el PDL adquirirá directamente el carbón a partir de los trabajadores que ya se dedican a este trabajo, considerando un precio de compra de 400 CUP/saco de carbón. A partir de la incorporación de trabajadores al PDL, y la creación de mejores condiciones de trabajo y de vida, será el propio PDL el que produzca el carbón. Los pasos para producir el carbón son: preparar el terreno, la madera y el material aislante, construir el horno, atender el horno durante la quema que dura aproximadamente 15 días, desmontarlo y recoger el carbón el que será transportado al centro de beneficio.



A partir de las condiciones que se creen para los trabajadores del Proyecto se podrá incrementar la productividad del trabajo y cada trabajador atenderá 4 hornos simultáneamente. Considerando los tiempos de preparación del horno, recogida del carbón y reservas por inclemencias del tiempo se estima una producción por obrero de cuatro hornos por mes. La producción mensual de un trabajador se estima en 4,8 toneladas de carbón lo que representa una producción de 57.6 ton/año por trabajador. El carbón producido será trasladado en sacos a la Planta de Beneficio.

Una vez en la planta de beneficio el carbón será seleccionado, horneado para retirar humedad y envasado. Uno de los equipos fundamentales es la zaranda, para el proceso de selección, el mismo se produce en el país y los gestores ya cuentan con pre factura para su construcción y posterior montaje.



Zaranda



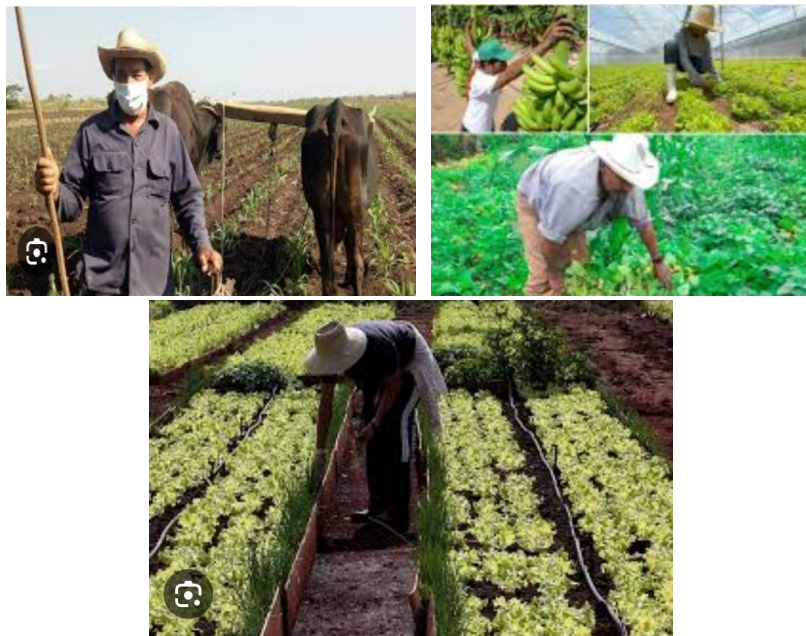
Ensacadora

Se aspira a una producción en el primer año de 2 400 toneladas, equivalente a 960 000 USD al precio de exportación actual. El Indicador Utilidad / Venta Totales se estima para el primer año en 0.14.

## 8.2. Proceso de Siembra y Cosecha de productos del Agro.

La producción agrícola es el resultado de la siembra, atención a los cultivos y la cosecha. Para obtener resultados efectivos en la agricultura, se requiere la realización de un conjunto de actividades que precisan de un alto nivel de laboriosidad y variedad de recursos materiales, en correspondencia los gastos de estas actividades resultan elevados, poniendo en muchos casos en peligro la rentabilidad de la producción. Las pérdidas económicas en la producción agrícola no resultan aisladas en las actuales condiciones del país. Por otra parte si no se invierte en las actividades que son necesarias, se corre el riesgo de recibir al final cosechas de escasos rendimientos, lo que también acarrea pérdidas económicas.

Entre las actividades más importantes están: programación de los cultivos, preparación de la tierra, compra de semillas y/o posturas, siembra, riego, control de plagas y malezas, cosecha de la producción, transporte. También atenta contra este proceso las inclemencias del tiempo, incluyendo sequías prolongadas, lluvias intensas, ciclones y otros.



No obstante lo anterior, un cultivo donde se apliquen medidas apropiadas, desde la selección de la semilla, el regadío que corresponda, la fertilización y plaguicidas adecuadas, se coseche en el tiempo indicado y las inclemencias del tiempo sean mínimas, puede arrojar, según algunas prácticas reales una utilidad por peso de

venta de 0.39 CUP. En las primeras etapas del proyecto los productos del agro serán adquiridos de cooperativas, campesinos y otras formas de gestión, de manera que se incentive la producción de las distintas formas productivas del territorio. Cuando las condiciones lo permitan el Proyecto irá incorporando tierras y trabajadores agrícolas y producirá una parte de los insumos de la mini industria.

### 8.3. Proceso de Beneficio y Procesamiento de productos del Agro

Los procesos de beneficio y procesamiento de los productos del agro además de agregar valor a la producción agrícola, acoplan la oferta y la demanda de estos productos que tienen la característica de ser abundantes en períodos de cosechas y muy escasos fuera de estos períodos. El procesamiento en la agro industria los prepara para ser consumidos en períodos lejanos a las cosechas, con el consiguiente aprovechamiento de las mismas, además de propiciar una mayor variedad en las formas de consumo.

Las industrias que procesan productos del agro emplean procedimientos diversos en dependencia de la materia prima que se procese y del producto terminado que se desea obtener por lo que no es posible describir las particularidades y secuencia de operaciones de cada uno de estos procedimientos.

La variedad de procesos es muy amplia y en general se clasifican por niveles de agregación de valor a los productos del agro.

**Nivel 1:** Productos frescos y limpios a granel o montón.

**Nivel 2:** Productos lavados (si se requiere), clasificados y envasados

**Nivel 3:** Pastas, jugos, encurtidos, dulces elaborados en la Agroindustria

**Nivel 4:** Vinagres, vinos, elaborados en la Agroindustria

En la segunda etapa de desarrollo del proyecto que se presenta, se pretenden abarcar la comercialización mayorista y minorista de todos los niveles de agregación de valor de la agroindustria alimentaria.



Para implementar este objetivo se requerirá de una instalación que logre reunir los requisitos higiénicos y sanitarios establecidos, así como estar dotada de diversos equipos entre los que se encuentran:

Esteras de clasificación  
 Fregaderos de beneficio  
 Mesas de trabajo  
 Marmitas de cocción  
 Despulpadoras  
 Moledoras-Picadoras  
 Mezcladoras  
 Tanques de almacenamiento  
 Fregadoras de pomos y botellas  
 Envasadoras, selladoras y tapadoras

Algunos de los equipos necesarios se muestran a continuación:



*Peladora de Fruta*



*Embotelladora-Tapadora*



*Mezcladoras*



*Despulpadora*



*Esteras transportadoras*

La materia prima fundamental sería producida por el propio PDL o adquirida a partir de otros productores agrícolas. Los restantes ingredientes e insumos necesarios para el procesamiento de las frutas, vegetales y otras materias primas, en las distintas formas que se procesen, serán adquiridos por la vía de la importación a través de la Compañía GITI. Igualmente los envases serán adquiridos por esta misma vía.

En el caso del PDL el procesamiento se realizará en los primeros períodos con equipamiento artesanal que implica bajo costo y baja productividad, estando el valor estimado de Utilidad por cada peso de venta en 0.15 CUP. Con el desarrollo del PDL y la renovación tecnológica que puede ocurrir en la Agro Industria, este valor puede ser de 0.05 CUP de utilidad por cada peso de venta. En este caso el costo se incrementará por el cambio tecnológico, sin embargo al ser la productividad muy superior a la de los equipos artesanales, podrá ser procesada mayor cantidad de productos frescos y tendrán mayor calidad los productos elaborados. Se estima que en los primeros años, con tecnología artesanal, se

procesen alrededor de 1 000 ton anuales de productos frescos, lo que podrá convertirse en 500 ton de productos procesados, considerando un rendimiento promedio de 0.5, ya que según el tipo de materia prima (mayor o menor cantidad de agua en su composición) presentan mayor o menor rendimiento al ser procesados, encontrándose los valores de rendimiento entre 0.35 y 0.7

El precio promedio estimado del kg. de producto procesado es de 60.00 CUP y se estima un indicador de 0.12 Utilidad/Ventas Totales

#### 8.4. Proceso de Producción de Muebles de Formato Sencillo

En el caso de la fabricación de muebles de madera natural, será necesario habilitar un taller con los equipos necesarios para desarrollar diferentes trabajos.

Entre los equipos necesarios se encuentran: sierra, trompo, cepillo, sinfín, taladro vertical, garlopa, entre otros.



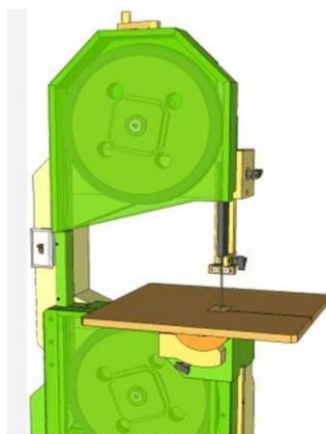
Sierra



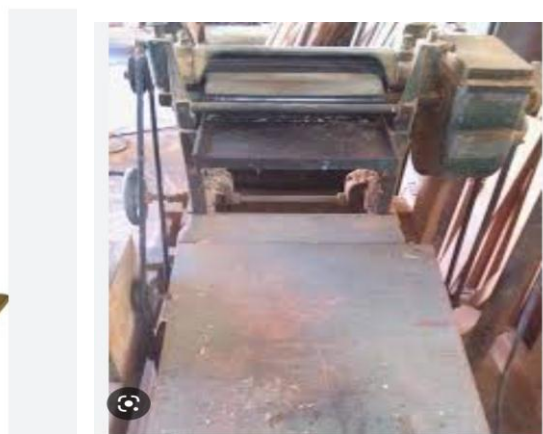
Garlopa



Trompo



Sin Fin



Cepillo

Una vez que se procese la madera (corte, cepillado, calado, lijado, etc.) Las piezas serán ensambladas en mesas de trabajo por operarios que dispondrán de las herramientas y utensilios necesarios para esta labor. Por último en dependencia del diseño pasarán al área de pintura y barniz. Para esta última operación deberá crearse un espacio cerrado que garantice la protección al ambiente exterior y la limpieza de la operación.

De experiencias en la realización de procesos similares, se estima una utilidad de 0.18 por peso de venta para este proceso que tendrá una tecnología similar a la

fuente consultada. Se pudiera estimar una producción inicial de muebles de formato sencillo que represente una venta de 1 000 000 CUP.

#### 8.5. Proceso de Producción de Materiales de Construcción.

La empresa estatal de materiales de construcción se enfrenta a un decrecimiento de sus producciones, provocado por la obsolescencia tecnológica, la falta de materias primas, los altos consumos energéticos de esas industrias y en particular por la falta de cemento provocada por las reparaciones de las principales plantas productoras de cemento en el país y por contingencias para las que se ha priorizado su uso. Los emprendimientos locales no escapan a estas dificultades sin embargo, en alguna medida se atenúa para ellos el impacto de las situaciones anteriores ya que pueden desarrollar acciones en pequeñas escalas, con recursos endógenos, con tecnologías artesanales y promover pequeños montos de importaciones. Estos factores permiten desencadenar la producción local de determinados niveles de bloques, losas, áridos y otros recursos necesarios que pueden reducir las demandas insatisfechas de estos materiales que resultan vitales para el mejoramiento del fondo habitacional de los territorios y la construcción y reconstrucción de otros objetos de obra.



*Producción Local de Materiales*



*Ejemplos de artículos producidos*

Para acometer esta producción el PDL se propone adquirir en la segunda etapa del proyecto, equipos entre los que se encuentran: una máquina de hacer bloques, un trompo, una pulidora, 100 moldes para hacer losas, cuatro carretillas, seis cubos metálicos, seis palas. Con este equipamiento se podrá comenzar la producción de bloques, losas, elementos decorativos (enchapes interiores y exteriores). En una etapa posterior del desarrollo de esta producción se podrán fabricar y comercializar otras producciones tales como: Mortero multiuso, Pintura emulsionada, Carpintería en madera, entre otros.



En un primer momento se aspira a producir bloques de hormigón (50\*15\*20 y de 50\*20\*20) en las cantidades de 60 000 cada surtido y baldosas monocapas de (33\*33) en la cantidad de 85 000 elementos. Esta producción se realizaría con un margen de utilidad muy pequeño para poder influir favorablemente en quienes requieran de estas producciones, estimándose en 0.08 CUP la utilidad por cada peso de venta.

#### 8.6. Proceso de Cría de Ganado y comercialización de derivados de la carne

La cría de animales se realizará a partir de la existencia de instalaciones en desuso en el municipio y extensiones de tierra que pueden ser utilizadas para estos fines. Se prevé desde el principio el fomento de la ganadería intensiva, en la cual se alimentará al ganado básicamente con pienso, tanto criollo como de importación. Se proyecta comenzar este proceso con la cría de cerdos y gallinas, para luego extender la producción al ganado ovino, caprino y por último al ganado vacuno (búfalos).

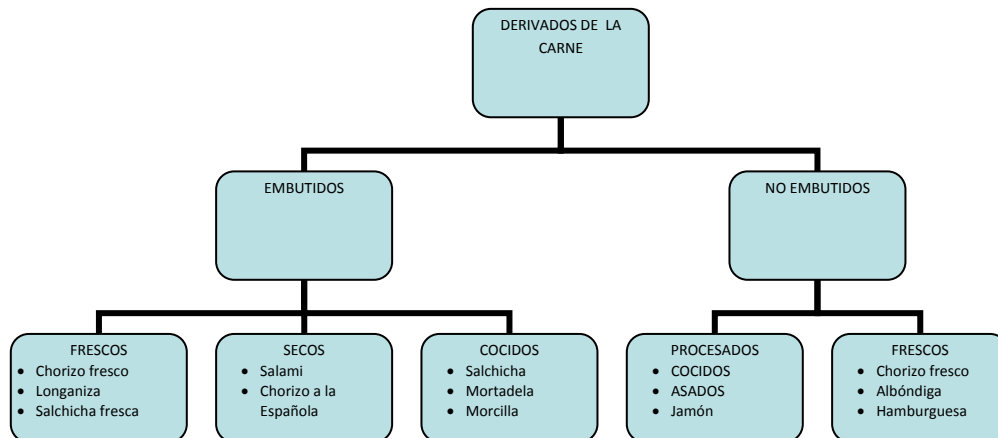
En el caso de los cerdos la raza será la llamada capa oscura (cerdo criollo) y en el caso de las gallinas igualmente será la raza criolla, ambas han demostrado ser más resistentes y adaptables.



La estrategia a seguir por los gestores en este proceso consistirá en:

- Reconstruir las instalaciones visitadas en el territorio para fomentar la ganadería.
- Adquirir los pies de cría de cerdos fundamentalmente a través de la Empresa GENPOR y en el caso de las gallinas a través del Centro de Investigaciones Avícolas, ambas entidades radicadas en el Municipio de Boyeros.
- Comenzar la cría de cerdos y gallinas.
- Crear alianza productiva con la Empresa del Cárnico de Nueva Paz, de forma tal que el PDL suministre los cerdos vivos y en las instalaciones de la Empresa se sacrifiquen, y se conviertan en derivados frescos y procesados

por diferentes procedimientos para la obtención de diferentes productos tales como:



- Recibir los productos elaborados nuevamente en el PDL y proceder a su comercialización a través de la red de tiendas que se creará, fundamentalmente en el Municipio y según la disponibilidad en otros territorios.
- Utilizar la cría de gallinas para la alimentación de los trabajadores del PDL, para fines sociales en instalaciones de Educación y de la Salud del Municipio y después de cubrir las necesidades más importantes de estos dos sectores, comercializar algunas cantidades directamente a la población.
- Una vez consolidada esta forma de trabajo, crear las condiciones para la cría de ganado ovino y caprino que sería igualmente procesado en las instalaciones de la Empresa del Cárnico.
- Por último fomentar la cría de búfalos en el marco del PDL y mantener la alianza para su sacrificio y procesamiento en la Empresa del Cárnico. La comercialización igualmente será por el PDL.
- Adquirir por la vía de la importación con la Compañía GITI, los insumos (sal, condimentos, grasas, harina, preservantes) y envases necesarios para el procesamiento de los cárnicos en las distintas formas que se acuerde con la Empresa del Cárnico.

Serían varios los elementos a precisar en este proceso para proyectar cifras de producción, venta u otras de tipo económico, por lo que se considera que estas proyecciones sean identificadas una vez desencadenadas las estrategias anteriores y se tenga más claridad de cómo pudiera ser el desarrollo de la ganadería, la elaboración de los productos cárnicos y su comercialización.



## 9. OTROS ELEMENTOS DE LA GESTIÓN DEL PDL A CONSIDERAR

### 9.1. *Recursos Humanos*

En el Territorio existe suficiente fuerza de trabajo desocupada para cubrir los requerimientos de personal de cada uno de los procesos que serán desarrollados por el PDL.

De manera general se considera que el personal debe tener experiencia en las labores que realice ya que todas requieren de conocimientos, aplicación de procedimientos de seguridad y protección, habilidades y competencias que, aunque pueden ser obtenidas con la práctica, siempre será preferible que cuenten con ellas desde sus inicios. No obstante podrán insertarse como trabajadores personas con poca o ninguna experiencia laboral, las que serán asociadas a personal de mayor experiencia.

En el caso del proceso del carbón se requerirán 50 trabajadores vinculados al campo (incluyendo los hornos). El personal vinculado al campo dispondrá prioritariamente de los medios de protección necesarios, tanto para su seguridad personal como para la protección de los equipos (moto sierras) y para los hornos de carbón que atiendan.

A estos trabajadores se les mejorará paulatinamente sus condiciones de trabajo y vida, tanto para ellos como para sus familiares allegados. Se pretende construir módulos de viviendas pequeñas en las que puedan disponer de agua, baño sanitario, habitación y una pequeña cocina para preparar los alimentos. En la medida en la que el proyecto progrese se adquirirá para cada vivienda un módulo de electro-domésticos que facilite la vida, creando condiciones para insertar módulos de paneles solares para proporcionar la energía necesaria para el funcionamiento de ellos.

Al resto de los trabajadores vinculados al campo en las actividades agrícolas y pecuarias también le serán entregados los medios y útiles de trabajo que faciliten su labor, medios de protección personal, así como garantizar la alimentación de los mismos a partir de las producciones del Proyecto. De manera estimada serán 20

trabajadores agrícolas y 10 trabajadores para la ganadería (cría de cerdos y gallinas).

<b>Campo</b>	<b>Obreros</b>	<b>Técnicos- Administrativos</b>	<b>Total</b>	<b>De ellos mujeres</b>
Tala de árboles y Carboneros	50	2	52	2
Trabajadores Agrícolas	18	2	20	5
Trabajadores de la Ganadería	10	2	12	5

Los trabajadores vinculados a los procesos industriales (beneficio y envase del carbón, procesamiento de productos del agro, producción de materiales de construcción y producción de muebles), se les proporcionarán las herramientas y útiles necesarios para realizar su labor, los medios de protección individual que indique cada actividad, así como serán capacitados en las tecnologías industriales que se vayan adquiriendo. Se realizan los siguientes estimados de personal para las diferentes industrias.

<b>Industria</b>	<b>Obreros</b>	<b>Técnicos- Administrativos</b>	<b>Total</b>	<b>De ellos mujeres</b>
Beneficio y envase de carbón	7	3	10	6
Procesamiento de productos del Agro	24	6	30	15
Producción de materiales de construcción	15	4	19	2
Producción de muebles de pequeño formato	6	2	8	1

El total de trabajadores del campo es de 84 y el total de trabajadores en la industria es de 67, lo que totaliza 151 trabajadores directos en la producción. Adicionalmente se estiman 10 trabajadores dedicados a las tareas técnicas y de dirección, siendo las principales las de Dirección General, Dirección de la Producción, Dirección de los Recursos Humanos, Dirección de la Economía, Dirección de la Logística, Dirección Comercial, y Dirección de Calidad. Las tareas técnicas tendrán diferente complejidad según el proceso de que se trate, requiriéndose como mínimo un técnico en la actividad agropecuaria, un técnico en la elaboración de alimentos, un técnico en la producción de materiales de construcción. Las actividades técnicas y de Dirección pueden combinarse en la misma persona siempre que el volumen de trabajo lo permita. En total se consideran 161 trabajadores del PDL. Las tareas de mantenimiento, prestación de servicios, custodia y otras de carácter administrativo, podrán ser contratadas a terceras o convertirse en parte de la plantilla del PDL.

Cada trabajador será debidamente contratado con las condiciones de salario, tiempo de trabajo, cumplimiento de la disciplina y labores que le correspondan. Igualmente será diseñado el Reglamento de Trabajo y un sistema de estimulación que contemple diferentes formas de lograr la permanencia y compromiso de los trabajadores con el PDL, entre ellas el salario, la distribución de utilidades que se obtenga, el mejoramiento de las condiciones de vida, las facilidades para adquirir recursos de primera necesidad que sean producidos por el Proyecto, la atención a la familia.

### *9.2. Permisos a solicitar*

Para cada una de las producciones que se desarrollen, será necesario solicitar y recibir diferentes permisos que otorgan la posibilidad de realizar cada uno de los procesos. Entre los más importantes se encuentran los relacionados con el organismo de la Agricultura para la tala de árboles y construcción de hornos de carbón; del CITMA para la utilización de terrenos para la cría de animales y para las condiciones de recogida y destino de los desechos orgánicos del ganado; con Salud Pública lo referente a las condiciones de las instalaciones donde se producen los alimentos así como las garantías de inocuidad, trazabilidad e higiene de los mismos; con el Registro Comercial las licencias para la comercialización mayorista, minorista en moneda nacional y en moneda extranjera; con el Órgano de Trabajo en lo referente a la Salud y Seguridad Ocupacional de los trabajadores.

Es fundamental definir cuales otros permisos deben ser solicitados a las autoridades correspondientes para contar con los mismos antes de iniciar cada una de las producciones previstas.

### *9.3. Tratamiento de Residuos*

Los desechos de la industria del carbón son fundamentalmente sólidos y podrán ser utilizados en cocinar la comida de los animales o incluso la comida de los trabajadores cuando sea necesario acudir a esta vía.

La industria de productos del Agro crea una gradación de los productos que permite que al final todos prácticamente todos sean utilizados. Según la escala los de mejor calidad para ser comercializados como productos frescos beneficiados, después para ser procesados en la industria o comercializados como productos de segunda clase o utilizados en la elaboración de alimentos para determinados fines y en el último eslabón los desechos de productos frescos o de la producción industrial serán comercializados con entidades que se dediquen a la fabricación de piensos para animales. En una etapa más avanzada el Proyecto podrá crear

capacidades para producir pienso e incrementar una forma de alimentación que puede sustituir importaciones.

#### *9.4. Aseguramiento de la Calidad*

Todos los procesos antes mencionados estarán basados en el cumplimiento estricto de las normas de calidad, para lo cual está previsto al comienzo de cada etapa de implementación del PDL, el diseño y aplicación de un sistema de gestión basado en las normas de calidad, que establezcan las prácticas correctas de almacenamiento, elaboración, envase, , conservación y comercialización de cada producto o grupo de ellos, que permita medir y controlar cualitativa y cuantitativamente cada una de las operaciones que se realice, así como registrar toda la información necesaria que garantice la trazabilidad de la producción y los lotes de productos que se elaboren y comercialicen.

### **10. RESULTADOS Y BENEFICIOS QUE SE ESPERAN.**

Los resultados y beneficios del Proyecto son de tipo económico y con una amplia repercusión en lo social. A continuación se exponen los principales beneficios que se obtendrían con la implementación de este emprendimiento.

#### En el orden económico:

- Desarrollo de la Agroindustria en el Municipio, con potencialidades de convertirse en un Polo Agroindustrial de la provincia Mayabeque.
- Incremento de la productividad del trabajo de los productores de carbón en cuatro veces la productividad actual
- Incrementar las producciones y la comercialización en el Municipio de artículos diversos, entre ellos frutas, viandas, hortalizas y vegetales y sus derivados, carnes y sus derivados, artículos de madera y materiales de construcción entre otros.
- Incrementar la circulación mercantil en el territorio.
- Generar exportaciones con el consiguiente beneficio de entrada de divisas o recursos equivalentes al país y al municipio.
- Reanimación de instalaciones productivas (construcciones y equipamiento) que no producen y que además están en franco estado de deterioro.
- Eliminación de la erogación del presupuesto del estado para subvencionar los ingresos de personas que no tienen posibilidad de empleo.
- Influir en la utilización de tierras cultivables que hoy permanecen ociosas o con muy bajo nivel de utilización

#### En el orden social

- Mejora significativa de las condiciones de trabajo y de vida de los trabajadores que producen el carbón y sus familiares cercanos. Considerando la construcción de

viviendas sencillas y relativamente pequeñas con habitación, cocina, baño y equipamiento indispensable para mejorar la vida, instalación de tanque de agua para el cuidado de los hornos de carbón y para las necesidades de la familia.

- Incremento del poder adquisitivo de esos trabajadores por el pago de salarios más justos.
- Incremento de la fuente de empleo en el Municipio que podría elevarse en 500 nuevos puestos de trabajo para hombres y mujeres considerando los que general el PDL y los encadenamientos que se producirán y activarán otras fuentes de empleo.
- Reanimación social del municipio que dispondrá de un ingreso generado por la contribución de la MIPYME CARKOHLE y el PDL LA NUEVA PAZ para invertir en otras obras económicas y sociales.
- Embellecimiento de instalaciones que hoy están deterioradas y crean una mala impresión a la vista de la comunidad y sus visitantes.
- Acceso de la población a productos y servicios que hoy no se comercializan en el territorio ni en zonas cercanas.

## **11. FINANCIAMIENTO REQUERIDO PARA INICIAR EL PROYECTO.**

El monto estimado del financiamiento requerido para iniciar el Proyecto, asciende a: 40 000 000 CUP aproximadamente, desglosado en:

- ✓ Activos fijos: 30 000 000 CUP
- ✓ Capital de Trabajo: 10 000 000 CUP

El mismo se utilizaría con los siguientes propósitos:

- ✓ Reconstrucción de naves, Adquisición y Montaje de Tecnologías
  - Planta de beneficio y envase del carbón: 5 000 000 CUP, de ellos 3 140 000 CUP serán empleados en la adquisición y montaje de Zaranda Eléctrica (equipo para selección y beneficio del carbón), Horno Metálico para carbón, Cosedora de Sacos, Balanza Digital y Zaranda Manual que ya se encuentra prefacturada.
  - Planta para procesamiento de productos del Agro: 5 000 000 CUP
  - Planta para producir Materiales de Construcción: 5 000 000 CUP
- ✓ Reconstrucción de naves para cría de ganado y montaje de paneles solares para asegurar el uso de energía renovable: 10 000 000 CUP
- ✓ Adquisición de tractor, carretas (ambos de segunda mano) y moto sierras para reparar y trasladar la madera a los hornos y el carbón a la planta de beneficio: 5 000 000 CUP
- ✓ Capital de Trabajo: 10 000 000 CUP
  - Para adquisición en el primer mes de carbón ya producido y para compra de materia prima, pago de salario, transporte del carbón y otros gastos directos en un segundo momento: 8 000 000 CUP

- Para sufragar gastos de trámites iniciales del PDL, organización de los procesos productivos, salarios del equipo de dirección y otros gastos indirectos: 2 000 000 CUP

Las fuentes potenciales para obtener dicho financiamiento, analizadas en orden de beneficio para el desarrollo del PDL serían:

- ✓ Crédito de la Cuenta para el Desarrollo Territorial, perteneciente al CAM, específicamente de la Cuenta de Fideicomiso que es la utilizada para el financiamiento de Proyectos de Desarrollo Local. Esta fuente de crédito tendría varias ventajas, entre ellas, el interés bancario sería menor que otras vías de crédito, el tiempo de devolución del crédito sería negociado con el Gobierno según la conveniencia de éste y del PDL, el valor devuelto regresaría al Fondo de Fideicomiso para el financiamiento de otros proyectos.
- ✓ Crédito Bancario, perteneciente al dinero público en poder de los Bancos. Esta variante, aunque posible, podría no tener para la institución bancaria la misma prioridad que la primera variante para el Gobierno. Además podrían disponerse de otras condiciones para la devolución del crédito como interés bancario, tiempo de devolución, entre otras, que pondrían al proyecto en condiciones posibles de lograr pero un tanto más difíciles de cumplir.
- ✓ Dinero de los propios gestores del PDL. En caso de no ser posible acceder a ninguna de las fuentes anteriores, los gestores harían un esfuerzo por adquirir, a partir de la MIPYME SOLUCIONES UNIVERSO, una parte del monto de dinero inicialmente necesario, obviamente esta variante implicaría un alargamiento de los tiempos previstos para la implementación del PDL.

Considerando las ventajas y desventajas de cada caso se concluye que la mejor variante es la de combinar Crédito a partir de la Cuenta de Fideicomiso del CAM y Crédito a partir del Banco. Otras variantes, aunque más desventajosas también son posibles.

El financiamiento requerido para el resto de los propósitos del PDL entre los que se encuentran:

- Mejorar las condiciones de trabajo y de vida de los carboneros
- Adquirir el equipamiento para montar el proceso de carpintería
- Mejorar el nivel tecnológico de la industria de procesamiento de productos del agro.
- Adquirir los animales que serán criados (cerdos y gallinas) incluyendo la adquisición del pienso y otros elementos necesarios.

tendrían como fuente la parte de las utilidades que genere el PDL y que se destinen a la ampliación y desarrollo del mismo.

En las regulaciones establecidas para el financiamiento de los PDL se consigna que para facilitar el pago de los créditos el Banco aplicará la tasa de interés mínima durante el plazo aprobado para la devolución del crédito. Igualmente se expresa que la tasa de interés por los préstamos del Fondo de Fideicomiso es como máximo hasta el 4%, pudiendo negociarse el pago de tasas convenientes. Otra vía establecida para beneficiar a los PDL está relacionada con el pago de los tributos: Se aplica un impuesto del 10% sobre las ventas, solamente cuando estas son de carácter minorista; por las ventas de carácter minorista de productos alimenticios solo se paga un 5% de impuesto; por último para beneficiar al PDL, a solicitud de los Consejos Provinciales, el Ministerio de Finanzas y Precios podrá exonerar o bonificar el pago de estos tributos, en correspondencia con las características y contribución de estos proyectos a las estrategias de desarrollo municipal y provincial.

## **12. FACTIBILIDAD ECONÓMICA DEL PDL**

La factibilidad económica del PDL requiere ser analizada por procesos productivos pues al englobarla en uno solo se pudiera perder visibilidad de las ventas, los gastos y utilidades de cada uno. Por otra parte cada proceso tendrá su inicio en diferentes momentos y por lo tanto los crecimientos que tendrán no ocurrirán a la misma vez.

Es necesario igualmente considerar la alta fluctuación que están teniendo los precios de las materias primas materiales e insumos para la producción, lo que conducirá a modificar los precios de venta en aquellos casos en los que se requiera. Es una intención del proyecto mantener precios preferenciales para la población y entidades del municipio sin embargo habrá que considerar en cada momento los resultados económicos con respecto a las variaciones de la economía.

En los ANEXOS del 1 al 4 se muestran las tablas de Factibilidad Económica del primer año de cada proceso, de las mismas se puede concluir que todos son económicamente factibles, que todos los procesos requieren financiamiento inicial y que en la medida que avancen, tendrán capacidad de recuperar las inversiones y mejorar las condiciones tecnológicas.

## **13. ASPECTOS QUE PUEDEN PONER EN RIESGO LA IMPLEMENTACIÓN DEL PROYECTO O SU SOSTENIBILIDAD.**

- La no aprobación del PDL por las instancias municipales
- La no aprobación de la MIPYME CARKOHLE por el MEP
- La no concreción del intercambio con la Compañía GITI

- La no obtención por cualquiera de las vías anteriores del financiamiento necesario

## **CONCLUSIONES:**

Por todos los aspectos anteriormente expuestos los promoventes del PDL consideran que:

- El Proyecto tiene posibilidades de consolidarse en el Municipio
- Es económicamente sustentable
- Aporta beneficios económicos
- Aporta beneficios sociales
- Está en correspondencia con la Política orientada por la máxima dirección del país.
- Se ajusta a la Estrategia de Desarrollo Municipal.

## **DOCUMENTOS CONSULTADOS**

- Conceptualización del Modelo Económico y Social Cubano de Desarrollo Socialista. Lineamientos de la Política Económica y Social del Partido y la Revolución para el período 2021-2026.
- Decreto 33 del Consejo de Ministros para la Gestión Estratégica del Desarrollo Territorial.
- Resolución 29/21 del Ministerio de Economía y Planificación para Aprobar las bases generales de la organización del sistema de trabajo para la gestión estratégica del desarrollo territorial, así como la gestión de la financiación del desarrollo local
- Resolución 147/21 del Banco Central de Cuba para Establecer el procedimiento bancario para la gestión del financiamiento de los Proyectos de Desarrollo Local, atendiendo a su clasificación, titulares y fuentes de financiamiento.
- Resolución 114/21 del Ministerio de Finanzas y Precios para establecer el Procedimiento para el financiamiento presupuestario del desarrollo territorial y el tratamiento tributario, financiero, de precios y contable aplicable a los proyectos de desarrollo local
- Acuerdo no.70 del 27 de abril del 2021 del Consejo Provincial del Poder Popular para la Gestión del Desarrollo Territorial en La Habana.

**Anexo 1.** Factibilidad Económica Proyectada para el primer año de la Extracción y Procesamiento de madera para producir carbón. Beneficio y Envase del carbón

INDICADORES		UM:CUP
<b>INVERSIÓN INICIAL</b>	Capital Fijo	10.000.000,00
	Capital de trabajo	18.000.000,00
	<b>TOTAL</b>	<b>28.000.000,00</b>
<b>VENTAS</b>	Estimado de Ventas	115.200.000,00
	Impuesto sobre las ventas	0
	Estimado de Ventas Netas	115.200.000,00
<b>GASTOS DIRECTOS</b>		<b>84.000.000,00</b>
<b>GASTOS INDIRECTOS</b>		<b>12.000.000,00</b>
<b>TOTAL DE GASTOS</b>		<b>96.000.000,00</b>
<b>UTILIDAD ANTES DE IMPUESTO</b>		<b>19.200.000,00</b>
Impuesto sobre Utilidades		2.880.000,00
<b>UTILIDAD NETA</b>		<b>16.320.000,00</b>
<b>DISTRIBUCIÓN DE UTILIDADES</b>	PARA EL PROYECTO	98%
	MONTO	15.993.600,00
	PARA EL CAM	2%
	MONTO	326.400,00

**Anexo 2.** Factibilidad Económica Proyectada para el primer año del Beneficio y Procesamiento de la Industria de Derivados del Agro

INDICADORES		UM:CUP
INVERSIÓN INICIAL	Capital Fijo	5.000.000,00
	Capital de trabajo	5.000.000,00
	<b>TOTAL</b>	<b>10.000.000,00</b>
VENTAS	Estimado de Ventas	30.000.000,00
	Impuesto sobre las ventas	1.500.000,00
	Estimado de Ventas Netas	28.500.000,00
<b>GASTOS DIRECTOS</b>		<b>16.957.500,00</b>
<b>GASTOS INDIRECTOS</b>		<b>6.056.250,00</b>
<b>OTROS GASTOS</b>		<b>1.211.250,00</b>
<b>TOTAL DE GASTOS</b>		<b>24.225.000,00</b>
UTILIDAD ANTES DE IMPUESTO		4.275.000,00
IMPUESTO SOBRE UTILIDADES		641.250,00
UTILIDAD NETA		3.633.750,00
DISTRIBUCIÓN DE UTILIDADES	PARA EL PROYECTO	98%
	MONTO	3.633.750,00
	PARA EL CAM	2%
	MONTO	72.675,00

**Anexo 3.** Factibilidad Económica Proyectada para el primer año del La Fabricación de Muebles de Pequeño Formato

INDICADORES		UM:CUP
INVERSIÓN INICIAL	Capital Fijo	5.000.000,00
	Capital de trabajo	3.000.000,00
	<b>TOTAL</b>	<b>8.000.000,00</b>
VENTAS	Estimado de Ventas	1.000.000,00
	Impuesto sobre las ventas	50.000,00
	Estimado de Ventas Netas	950.000,00
<b>GASTOS DIRECTOS</b>		<b>480.000,00</b>
<b>GASTOS INDIRECTOS</b>		<b>165.000,00</b>
<b>OTROS GASTOS</b>		<b>90.000,00</b>
<b>TOTAL DE GASTOS</b>		<b>735.000,00</b>
UTILIDAD ANTES DE IMPUESTO		215.000,00
IMPUESTO SOBRE UTILIDADES		32.250,00
UTILIDAD NETA		182.750,00
DISTRIBUCIÓN DE UTILIDADES	PARA EL PROYECTO	98%
	MONTO	179.095,00
	PARA EL CAM	2%
	MONTO	3.655,00

**Anexo 4.** Factibilidad Económica Proyectada para el primer año del La Producción de Materiales de Construcción.

INDICADORES		UM:CUP
INVERSIÓN INICIAL	Capital Fijo	5.000.000,00
	Capital de trabajo	
	<b>TOTAL</b>	5.000.000,00
VENTAS	Estimado de Ventas	800.000,00
	Impuesto sobre las ventas	80.000,00
	Estimado de Ventas Netas	720.000,00
<b>GASTOS DIRECTOS</b>		512.000,00
<b>GASTOS INDIRECTOS</b>		96.000,00
<b>OTROS GASTOS</b>		32.000,00
<b>TOTAL DE GASTOS</b>		640.000,00
UTILIDAD ANTES DE IMPUESTO		80.000,00
<b>IMPUESTOS SOBRE UTILIDADES</b>		12.000,00
<b>UTILIDAD NETA</b>		68.000,00
DISTRIBUCIÓN DE UTILIDADES	PARA EL PROYECTO	98%
	MONTO	66.640,00
	PARA EL CAM	2%
	MONTO	1.360,00